



**Fondation HTAPQ  
(Hypertension artérielle  
pulmonaire – Québec)**

**Rapport annuel 2021**



**FONDATION HTAPQ  
(HYPERTENSION ARTÉRIELLE PULMONAIRE -  
QUÉBEC)**

**Rapport annuel - 2021**

Équipe ayant collaboré à la préparation, la rédaction, la révision et la mise en page de ce rapport annuel (par ordre alphabétique) :

- Denis Cormier
- Line Ducharme
- Pierre Gagnon
- Pierre Lachance
- Renée Levaque
- Stéphanie Théorêt
- Jean-Pierre Vigneault

## Table des matières

MOT DU PRÉSIDENT	6
L'HYPERTENSION ARTÉRIELLE PULMONAIRE	8
HISTORIQUE	9
MISSION, VISION ET VALEURS DE LA FONDATION	11
LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	12
LES MEMBRES DE LA FONDATION	13
SOUTIEN AUX PERSONNES ATTEINTES ET À LEURS PROCHES	14
MOT DU TRÉSORIER	16
PERSPECTIVES 2022	20

## MOT DU PRÉSIDENT



Bonjour à tous les membres

Le rapport annuel est un moyen de communication incontournable et demeure un rendez-vous très agréable. C'est toujours un grand plaisir de pouvoir communiquer avec la grande communauté de l'HTAP, ainsi qu'avec toutes les personnes et partenaires qui s'intéressent de près ou de loin à nos activités.

Peu de personnes avaient prévu que la pandémie de la COVID-19 se prolongerait durant 2021. Il s'est donc avéré risqué d'organiser des événements, destinés aux personnes atteintes, qui demandaient une présence physique des participants. L'utilisation des outils technologiques s'est donc avérée, encore cette année, un moyen essentiel et incontournable afin de rejoindre les personnes

atteintes. Des cafés-rencontres, des conférences et des sessions de mise en forme ont été disponibles sur la plateforme *Zoom* principalement au printemps et à l'automne 2021. L'utilisation des médias sociaux demeure également un autre moyen d'informer et de rester en contact avec l'ensemble des membres.

Considérant la bonne santé financière de la Fondation, le conseil d'administration a pu maintenir le volet de l'aide financière destinée aux personnes atteintes. Toutefois, nous avons reçu un nombre moins élevé de demandes qu'à l'habitude ; le montant total de l'aide financière accordée a suivi la même tendance.

L'allègement des mesures sanitaires en cours d'année a permis la reprise d'activités de financement dans le respect des directives de la santé publique. Ainsi, nous avons renoué avec notre vente de livres sous chapiteau en septembre et la vente de fromage et coffrets d'huile et vinaigre balsamique en décembre, et ce, avec grand succès.

Ces résultats, ainsi qu'une grande partie des activités et des opérations de la Fondation, sont rendus possible grâce à un grand nombre de

personnes. Je tiens donc à vous remercier pour votre grande implication bénévole, car vous jouez un rôle primordial dans le succès de notre organisation. Merci de prendre de votre temps, de partager votre savoir-faire, votre bonne humeur et votre présence. Merci aussi pour votre engagement, votre dévouement, votre solidarité et votre contribution à la Fondation et surtout à chacune des personnes atteintes de la maladie et leurs proches.

En terminant, 2021 marque le 15<sup>e</sup> anniversaire de naissance de la Fondation HTAPQ. Une de nos membres de la première heure, Dolorès Carrier a tenu à souligner l'événement par la production du livre du 15<sup>e</sup>. Il s'agit d'un bel assemblage de témoignages de personnes atteintes, de proches aidants et de professionnels de la santé, de même que de photographies qui relatent l'impact de la Fondation sur les personnes qu'elle a rejoint.

Par ailleurs, il est clair que la Fondation n'aurait pu marquer cet anniversaire sans l'implication et le travail acharné d'un très grand nombre de personnes, peu importe le rôle qu'elles ont pu jouer auprès de la Fondation. Il est important de noter que certaines de ces personnes sont présentes, année après année, depuis les débuts, et sont toujours animées par cette même détermination au regard de la mission de la Fondation HTAPQ.

En terminant, un grand merci aux personnes qui ont œuvré comme membres du conseil d'administration, aux nombreux bénévoles, aux partenaires, aux collaborateurs, au personnel de la santé, sans oublier les personnes atteintes de la maladie et leurs proches.

Merci de croire à l'importance de notre mission.

Pierre Lachance, président

## L'HYPERTENSION ARTÉRIELLE PULMONAIRE

L'hypertension artérielle pulmonaire (HTAP) est un type d'hypertension pulmonaire (groupe I) qui est une maladie chronique évolutive des vaisseaux sanguins des poumons. Cette maladie peut avoir des conséquences graves puisqu'elle perturbe la circulation sanguine à l'intérieur des poumons. Elle se définit cliniquement par une augmentation de la pression artérielle pulmonaire due au rétrécissement des petites artères dans les poumons. Des personnes de tous âges, toutes nationalités, femmes et hommes sont touchées. Au Canada, on estime que 5 000 à 10 000 personnes sont atteintes d'hypertension pulmonaire. Grâce à la recherche, de nouveaux traitements permettent de mieux contrôler l'évolution de la maladie.

Au Québec, l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ) et l'Hôpital général juif de Montréal sont les deux seuls centres spécialisés pour le traitement de l'hypertension pulmonaire.

### TYPES D'HYPERTENSION PULMONAIRE

#### Groupe I :

Hypertension artérielle pulmonaire (HTAP)

#### Groupe II :

Hypertension pulmonaire causée par une maladie de la partie gauche du cœur

#### Groupe III :

Hypertension pulmonaire associée aux maladies pulmonaires (ex. : MPOC, fibrose pulmonaire, apnée du sommeil)

#### Groupe IV :

Hypertension pulmonaire thromboembolique chronique (CTEPH en anglais)

#### Groupe V :

Hypertension pulmonaire causée par d'autres maladies (ex. : sarcoïdose, lupus, sclérodermie).

## HISTORIQUE

**2003** : Une jeune femme, Isabelle Cormier reçoit un diagnostic d’HTAP après quelques années de consultations, de tests et d’examen.

S’agissant d’une maladie rare, l’information, le support et le soutien étaient à l’époque, pratiquement inexistantes sauf à l’hôpital.

Un constat s’est alors imposé : la majorité des personnes atteintes souffrent d’isolement et plusieurs vivent dans la précarité. Ces personnes et leurs proches aidants ont un grand besoin d’information et d’accompagnement, ce qui sera d’ailleurs confirmé par les professionnels de la santé spécialistes en la matière.

**2006** : Le père d’Isabelle, Denis Cormier, supporté par un groupe de personnes, commence alors des démarches pour créer un organisme dont le but principal sera de répondre aux besoins des personnes atteintes de la maladie et de leur venir en aide.

La Fondation HTAPQ était ainsi créée et recevait ses lettres patentes en novembre.

**2007** : La 1<sup>re</sup> réunion du conseil d’administration a été tenue en janvier 2007. Le conseil était composé de sept administrateurs dont Denis Cormier qui en fut le 1<sup>er</sup> président.



**Le premier conseil d’administration de la Fondation HTAPQ** : De gauche à droite, 1<sup>ère</sup> rangée : Dolorès Carrier (administratrice), Michel Ancil (trésorier), Isabelle Cormier (représentante des personnes atteintes), Jacques Gariépy (secrétaire) ; 2<sup>e</sup> rangée : Hugues Boulanger (administrateur), Denis Cormier (président), Pauline D’Anjou (vice-présidente)

Les premières activités de financement ont été mises en place afin de redonner une partie des fonds recueillis aux personnes atteintes en situation de précarité.

Les Dr Steve Provencher de Québec et Dr Andrew Hirsh de Montréal, ont organisé, en collaboration avec la Fondation, le 1<sup>er</sup> congrès réunissant à Trois-Rivières des

## FONDATION HTAPQ – RAPPORT ANNUEL – 2021

personnes atteintes, des proches aidants et des spécialistes de la santé. Cette activité sera reprise à tous les 2 ans.

**2011** : La Fondation a augmenté son nombre d'administrateurs afin d'étendre sa couverture géographique du territoire, assurer une meilleure représentation et faciliter les interactions avec la communauté HTAPQ.

**2012** : La Fondation a développé un site web administré gratuitement par une bénévole.

**2015** : Création d'une page Facebook.

**2017** : Après onze ans, Denis Cormier, président depuis la fondation de l'organisme, s'est retiré du conseil d'administration. Hugues Boulanger, membre du 1<sup>er</sup> conseil d'administration, assurera la relève et la continuité par la suite.

**2018** : Les membres du conseil d'administration entreprennent une démarche afin de doter la Fondation d'un 1<sup>er</sup> plan stratégique – 2019-2021. Il sera approuvé en 2019.

Dolorès Carrier prendra la relève et assurera la présidence par intérim jusqu'à l'AGA où le conseil d'administration la choisira comme sa présidente.

**2019** : Actualisation du site web afin de mieux répondre aux besoins des membres et utilisation accrue des réseaux sociaux.

**2020** : Grâce à l'aide de nombreux bénévoles et à la générosité des gens lors des campagnes de financement, la Fondation s'enorgueillit d'avoir distribué parmi ses membres, plus d'un million de dollars (1 M\$) en aide de toute sorte depuis ses débuts.

La pandémie de COVID-19 a eu un impact important sur les activités de financement habituellement organisées. Mais une saine gestion des finances a permis à la Fondation de maintenir son programme d'aide et de support aux personnes atteintes de la maladie.

Pierre Lachance a succédé à Dolorès Carrier à titre de président de la Fondation.

**2021** : La Fondation fête son 15<sup>e</sup> anniversaire. Pour souligner cette date importante, un livre souvenir est publié intitulé *Vivre avec l'hypertension pulmonaire*. Un exemplaire a été offert gratuitement à tous les membres de la Fondation.

## **MISSION, VISION ET VALEURS DE LA FONDATION**

### **MISSION**

La Fondation HTAPQ améliore la qualité de vie des personnes atteintes d'hypertension pulmonaire et de leurs proches, par le soutien et l'information.

### **VISION**

Que la Fondation HTAPQ soit reconnue comme l'organisme de référence au Québec, en matière d'accompagnement des personnes atteintes d'hypertension pulmonaire et de leurs proches.

### **VALEURS**

Dans toutes ses actions, la Fondation HTAPQ est guidée par les valeurs suivantes :

- Engagement
- Empathie
- Respect
- Solidarité
- Intégrité

## LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Au cours de l'année 2020-2021, Dolorès Carrier, présidente et Judith Ross, administratrice se sont retirées du conseil d'administration. Elles sont toutefois toujours très actives au sein de la Fondation. Nous

les remercions de leur généreuse contribution. Pierre Lachance a pris la relève à la présidence et Carinne St-Marseille s'est jointe au CA à titre d'administratrice (absente sur la photo).

## LES MEMBRES DE LA FONDATION

Les membres de la Fondation sont principalement répertoriés en trois catégories distinctes décrites ci-dessous :

1) Toute **personne diagnostiquée comme atteinte d'hypertension pulmonaire** (HTP), peu importe son âge et son genre, peut devenir membre gratuitement, simplement en complétant le formulaire d'adhésion. La Fondation accueille ainsi toutes les personnes atteintes vivant dans la province de Québec, ainsi que la clientèle francophone hors-Québec.

2) Un.e **accompagnateur.trice** est une personne qui, en s'inscrivant pour devenir membre, veut démontrer son soutien aux personnes atteintes de la maladie, que ce soit comme proches aidants, membres du conseil d'administration ou bénévoles venant en aide à la Fondation. En s'inscrivant, le membre accompagnateur s'engage à déboursier une cotisation annuelle dont le montant est fixé par l'assemblée générale des membres.

Cette cotisation est actuellement de 10 \$ et couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de l'année civile. Pour devenir membre, simplement compléter le formulaire d'adhésion et effectuer le paiement.

3) Un **professionnel de la santé** est une personne qui travaille dans le domaine de la santé et qui assure, en tout ou en partie, la prévention, le diagnostic, le traitement, les soins, le suivi et le soutien aux personnes atteintes d'HTP. Elle peut devenir membre simplement en s'inscrivant et son adhésion comme membre est automatique et gratuite.

### COMMENT S'INSCRIRE ?

Le formulaire d'adhésion peut être complété directement à partir du site web de la Fondation. Une version papier est également incluse dans le dépliant de la Fondation. Quant au paiement de la cotisation, elle peut également s'effectuer à partir du site web ou être joint au formulaire papier.

### PORTRAIT DU MEMBERSHIP

En date du 31 décembre 2021, la Fondation HTAPQ comptait dans ses rangs :

- Plus de 500 membres dont 174 personnes atteintes d'HTP. De ce nombre :
  - 75 % étaient des femmes, et 25 % étaient des hommes ;
  - 65 % sont suivis à l'Hôpital général juif de Montréal, et 30 % à l'IUCPQ de Québec.

## **SOUTIEN AUX PERSONNES ATTEINTES ET À LEURS PROCHES**

### **RENCONTRES VIRTUELLES**

Deux sessions de dix rencontres hebdomadaires d'une durée d'une heure ont été offertes aux personnes atteintes. Dirigées par Essentric, il s'agissait de sessions d'exercices physiques adaptés aux personnes atteintes d'hypertension artérielle pulmonaire. Ces exercices visent tant à accroître la force musculaire, qu'à soulager la douleur et à développer la mobilité, la flexibilité et l'équilibre. Ces séances ont été effectuées par l'entreprise de la plateforme Zoom. Les participants ont adoré ces sessions.

De plus, deux rencontres-conférences ont été organisées avec le Dr Steeve Provencher de l'IUCPQ comme conférencier. Ces conférences sont toujours très appréciées parce qu'elles permettent d'obtenir d'une sommité en la matière, réponses à toutes les questions, en plus des perspectives en matière de recherche sur la maladie.

Enfin, mensuellement, une ou deux rencontres ont été organisées par Line Ducharme afin d'offrir du soutien aux personnes atteintes. Certaines de ces rencontres ont été organisées en

collaboration avec l'Association d'hypertension pulmonaire du Canada (AHTP Canada).

### **FACEBOOK**

Créée en 2015, la page Facebook de la Fondation HTAPQ compte environ 6 300 abonnés. C'est l'endroit idéal pour faire connaître les événements organisés par la Fondation, promouvoir ses campagnes de financement et faire connaître la maladie.

### **FACEBOOK GROUPE RÉSERVÉ**

Lyne Ducharme, elle-même atteinte d'hypertension pulmonaire et membre de la Fondation, gère un groupe Facebook réservé. Ce groupe est un lieu privilégié pour les personnes atteintes grâce auquel elles peuvent notamment échanger, se soutenir mutuellement et briser l'isolement.

Une soixantaine de personnes atteintes font partie de ce groupe. C'est aussi une excellente tribune pour partager de l'information concernant la Fondation et AHTP Canada.

## AIDE FINANCIÈRE

La Fondation a répondu à plus de 25 demandes d'aide financière et a accordé à ces personnes plus de 37 000 \$ en 2021. Bien que les demandes puissent être faites en tout temps, la Fondation priorise la période du printemps, soit après la réception de l'avis de cotisation de Revenu Québec ; ce dernier étant un élément clé pour l'analyse des demandes d'aide.

Cette période coïncide également avec la mise à jour de l'analyse du revenu viable de l'Institut de recherche et d'information socioéconomique (IRIS). Ce document est devenu un document de référence incontournable pour l'analyse des demandes d'aide.

Les procédures et les critères d'octroi de l'aide financière ont été ajustés afin d'établir des règles claires et équitables, de simplifier la gestion des demandes et de structurer

l'évaluation et l'attribution de l'aide financière.

Un comité de sélection indépendant procède à l'analyse des demandes et émet ses recommandations au conseil d'administration.

Par ailleurs, chaque personne atteinte reçoit une carte de souhait à son anniversaire avec un chèque de 50 \$, pour se faire un petit plaisir.

## VIREVENT D'ISABELLE

Deux numéros du bulletin d'information le *Virevent d'Isabelle* ont été publiés en 2021. La majorité des membres le reçoivent par courriel et une cinquantaine de personnes en reçoivent une copie papier par la poste.

Les 32 numéros du bulletin peuvent être consultés sur le site web de la Fondation.

## MOT DU TRÉSORIER

Malgré les bouleversements de l'année en raison de la pandémie de COVID-19 qui perdurait, la Fondation a saisi les occasions qui se présentait à elle.

Ainsi, une reprise partielle de ses activités a permis de redresser la situation. Une vente de livres sous chapiteau a eu lieu en septembre et a généré un résultat net en bénéfice de plus de 18 000 \$.

Pour la période des Fêtes 2021, l'habituelle vente de boîtes de fromage et de coffrets huile et vinaigre balsamique a eu lieu et généré un revenu net de 44 638,61 \$.

Ce faisant, les revenus totaux de l'année ont augmenté de 35 % par rapport à l'année 2020. Nous avons cependant constaté une diminution des dons de compagnies (77 %), des dons des particuliers (33 %) et des subventions (87 %) par rapport à l'année 2020.

Les dépenses totales de l'année ont diminué de 22 % par rapport à l'année 2020. Bien que nous ayons reçu 32 % moins de demandes cette année, l'aide aux personnes atteintes demeure

toujours la principale dépense de la fondation. Elle représente 80 % du total des dépenses de l'année 2021.

En somme, les deux principales activités de financement, ainsi que la réduction bien involontaire des activités de support et de soutien aux personnes atteintes ont permis de générer un surplus en 2021. Ainsi, les résultats de l'année montrent un gain de 26 146,21 \$, comparativement à la perte de 11 903,90 \$ enregistrée en 2020.

La situation financière de la fondation est excellente et son avenir financier n'est pas menacé. La très grande contribution de tous les bénévoles nous a permis de constituer une réserve de fonds qui, alliée à la reprise des activités de financement, permettra à la Fondation de poursuivre sa mission en 2022 et au-delà.



Pierre Gagnon CPA, CA  
Trésorier

## FONDATION HTAPQ – RAPPORT ANNUEL – 2021

FONDATION HTAPQ – ÉTAT DES RÉSULTATS COMPARATIF		
	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
<b>PRODUITS</b>		
Ventes de fromage (note 1)	38 743,61	- 35,25
Ventes de coffrets (note 2)	5 895,00	0,00
Dons (note 3)	15 285,96	27 999,50
Vente de livres (note 4)	18 773,75	1 870,00
Cotisation des membres	2 450,00	3 300,00
Ventes d'autres articles (note 5)	45,00	1 736,00
Vente de cartes de souhaits (note 6)	- 322,38	1 854,78
Vente de tabliers (note 7)	433,72	0,00
Vente de T-shirts (note 8)	596,03	0,00
Vente de livres souvenir (note 9)	- 3 827,68	0,00
Revenus d'intérêts	330,56	739,90
Revenu de tirage	1 270,00	0,00
Subventions	3 000,00	23 500,00
Cueillette de sous noirs	60,00	124,53
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>82 733,57</b>	<b>61 089,46</b>
<b>CHARGES - Aide aux personnes atteintes</b>		
Aide directe	37 584,71	55 189,55
Cadeaux anniversaire	7 182,94	7 400,00
Groupes de soutien	0,00	600,00
Frais de congrès et conférences	700,00	400,00
<b>Total - Aide aux personnes atteintes</b>	<b>45 467,65</b>	<b>63 589,55</b>
<b>CHARGES - Frais généraux d'administration</b>		
Publicité et promotion	1 465,33	580,74
Frais d'enregistrement	36,00	35,00
Courrier et frais postaux	668,31	1 866,75
Assurances	514,74	0,00
Intérêts et frais bancaires	340,56	358,87
Fournitures de bureau	309,20	1 133,82
Site web	4 491,23	3 338,23
Communication	832,52	0,00
Loyer	600,00	600,00
Frais de déplacement	0,00	382,75
AGA et CA	679,07	243,20
CA	424,97	770,51
Honoraire professionnel	757,78	0,00
Autres frais	0,00	93,94
<b>Total – Frais généraux d'administration</b>	<b>11 119,71</b>	<b>9 403,81</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>56 587,36</b>	<b>72 993,36</b>
<b>BÉNÉFICE NET</b>		
	<b>26 146,21</b>	<b>- 11 903,90</b>

## FONDATION HTAPQ – RAPPORT ANNUEL – 2021


<b>FONDATION HTAPQ</b>		
<b>NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS</b>		
	Au 31 décembre <b>2021</b>	Au 31 décembre <b>2020</b>
<b>NOTE 1 – VENTE DE FROMAGE</b>		
Ventes	94 830,00	70,00
Achats	56 086,39	105,25
<b>Ventes nettes</b>	<b>38 743,61</b>	<b>- 35,25</b>
<b>NOTE 2 – VENTE DE COFFRETS</b>		
Ventes	11 790,00	0,00
Achats	5 895,00	0,00
<b>Ventes nettes</b>	<b>5 895,00</b>	<b>0,00</b>
<b>NOTE 3 – RÉPARTITION DES DONS PAR CATÉGORIE</b>		
Dons anonymes	331,00	40,00
Dons de compagnies	2 250,00	9 850,10
Dons <i>in memoriam</i>	450,00	4 200,00
Dons particuliers	9 349,96	13 909,40
Collecte anniversaire	2 905,00	0,00
<b>Total des dons</b>	<b>15 285,96</b>	<b>27 999,50</b>
<b>NOTE 4 – VENTE DE LIVRES</b>		
Vente de livres	18 773,75	1 870,00
Organisation de la vente de livres	0,00	0,00
<b>Ventes nettes</b>	<b>18 773,75</b>	<b>1 870,00</b>
<b>NOTE 5 – VENTES D'AUTRES ARTICLES</b>		
Ventes	45,00	1 820,00
Achats	0,00	84,00
<b>Ventes nettes</b>	<b>45,00</b>	<b>1 736,00</b>
<b>NOTE 6 – VENTE CARTES DE SOUHAITS</b>		
Ventes	40,00	2 690,00
Achats	362,38	835,22
<b>Ventes nettes</b>	<b>- 322,38</b>	<b>1 854,78</b>
<b>NOTE 7 – VENTE DE TABLIERS</b>		
Ventes	1 050,00	0,00
Achats	616,28	0,00
<b>Ventes nettes</b>	<b>433,72</b>	<b>0,00</b>
<b>NOTE 8 – VENTE DE T-SHIRTS</b>		
Ventes	1 840,00	0,00
Achats	1 243,97	0,00
<b>Ventes nettes</b>	<b>596,03</b>	<b>0,00</b>
<b>NOTE 9 – VENTE DE LIVRES SOUVENIR</b>		
Ventes	2 195,00	0,00
Achats	6 022,68	0,00
<b>Ventes nettes</b>	<b>- 3 827,68</b>	<b>0,00</b>

FONDATION HTAPQ – RAPPORT ANNUEL – 2021

Fondation HTAPQ  
Bilan comparatif

	<u>au 2021-12-31</u>	<u>au 2020-12-31</u>
<b>ACTIF</b>		
<b>Actifs à court terme</b>		
Petite caisse	87.49	42.09
Caisse Desjardins - Capital social	5.00	5.00
Caisse Desjardins - Général	43 189.55	3 181.06
Caisse Desjardins - Dépôt direct	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Total de l'encaisse	43 282.04	3 228.15
Compte client	0.00	0.00
Taxes à recevoir TPS	165.76	116.76
Taxes à recevoir TVQ	<u>184.71</u>	<u>166.45</u>
Total à recevoir	350.47	283.21
<b>Total actifs à court terme</b>	<u>43 632.51</u>	<u>3 511.36</u>
<b>Autres éléments d'actif</b>		
Placement - Tangerine	0.00	0.00
Placement - Caisse Desjardins	<u>137 356.40</u>	<u>151 331.34</u>
<b>Total des autres éléments d'actif</b>	<u>137 356.40</u>	<u>151 331.34</u>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<u>180 988.91</u>	<u>154 842.70</u>
<b>PASSIF</b>		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
<b>AVOIR DES PROPRIÉTAIRES</b>		
<b>Avoir des propriétaires</b>		
Apport des propriétaires	0.00	0.00
Retraits - Propriétaires	0.00	0.00
Bénéfices non répartis- exer. préc.	154 842.70	166 746.60
Bénéfice net	<u>26 146.21</u>	<u>-11 903.90</u>
<b>Total - Avoir des propriétaires</b>	<u>180 988.91</u>	<u>154 842.70</u>
<b>TOTAL AVOIR DES PROPRIÉTAIRES</b>	<u>180 988.91</u>	<u>154 842.70</u>
<b>PASSIF ET AVOIR</b>	<u>180 988.91</u>	<u>154 842.70</u>

Préparé par:

  
Pierre Gagnon CPA, CA  
Trésorier

## **PERSPECTIVES 2022**

Après avoir fêté officiellement son 15<sup>e</sup> anniversaire de naissance, la Fondation doit faire face, comme plusieurs autres organismes de bienfaisance, à des défis qui ne cessent d'évoluer. La pandémie en est à sa troisième année et les perturbations, causées par les mesures sanitaires, ont encore des répercussions dans la poursuite de sa mission et des services offerts à la communauté de l'HTAP. Bien que la pandémie ait eu des impacts, la situation financière de la Fondation demeure très bonne. Les défis pour la prochaine année se situent principalement au niveau du maintien de la structure opérationnelle actuelle et des ressources humaines nécessaires pour assurer la continuité et la pérennité de l'organisation.

### **STRUCTURE OPÉRATIONNELLE**

La progression de la Fondation au cours de ses 15 premières années d'existence est sans équivoque et l'importance actuelle de l'organisation ainsi que les demandes de la collectivité ont suivi la même évolution. Il est donc normal que les besoins opérationnels suivent la même tendance et que la structure organisationnelle mise en place, au départ, ne répondent peut-être plus

adéquatement ou difficilement aux attentes. Il est donc devenu nécessaire d'entreprendre une démarche d'analyse de la situation actuelle et d'établir quel est le meilleur positionnement pour que la Fondation puisse répondre aux besoins futurs.

### **RESSOURCES HUMAINES**

Bien qu'il ne soit pas rare que les membres du conseil d'administration effectuent également des tâches reliées à la direction ou à la coordination des activités, le manque en ressources humaines devient un enjeu majeur, un frein au développement de l'organisation et met à risque la continuité des opérations actuelles. Ainsi, le temps nécessaire et l'implication bénévole que demande l'administration d'une OBNL rendent difficile la rétention et le recrutement de nouveaux administrateurs.

Bien que les bénévoles soient un maillon essentiel de notre organisation, il devient nécessaire de trouver de nouvelles façons de poursuivre notre mission, d'augmenter notre présence, d'assurer la pérennité aux bénéficiaires des personnes atteintes de la maladie et de leurs proches.









**C.P. 341**

**Succursale Bureau-chef**

**Plessisville**

**QC G6L 2Y8**

**info@HTAPQuebec.ca**